

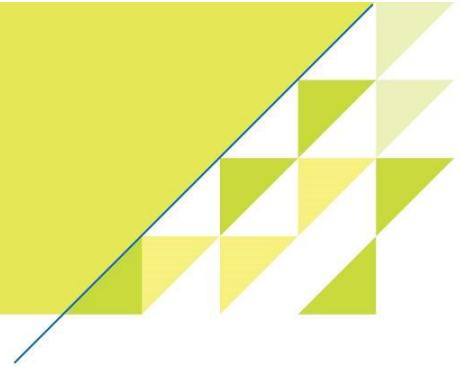


保險業監管局  
Insurance Authority

# 兩岸四地青年律師論壇 2019

回顧、展望 - 成就大中華法律  
新世代





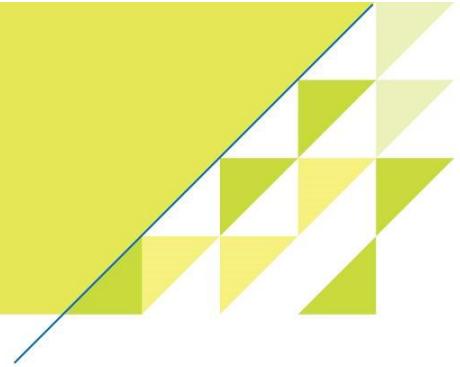
# 邁向創科紀元法律新世代

講者:郑慕智博士

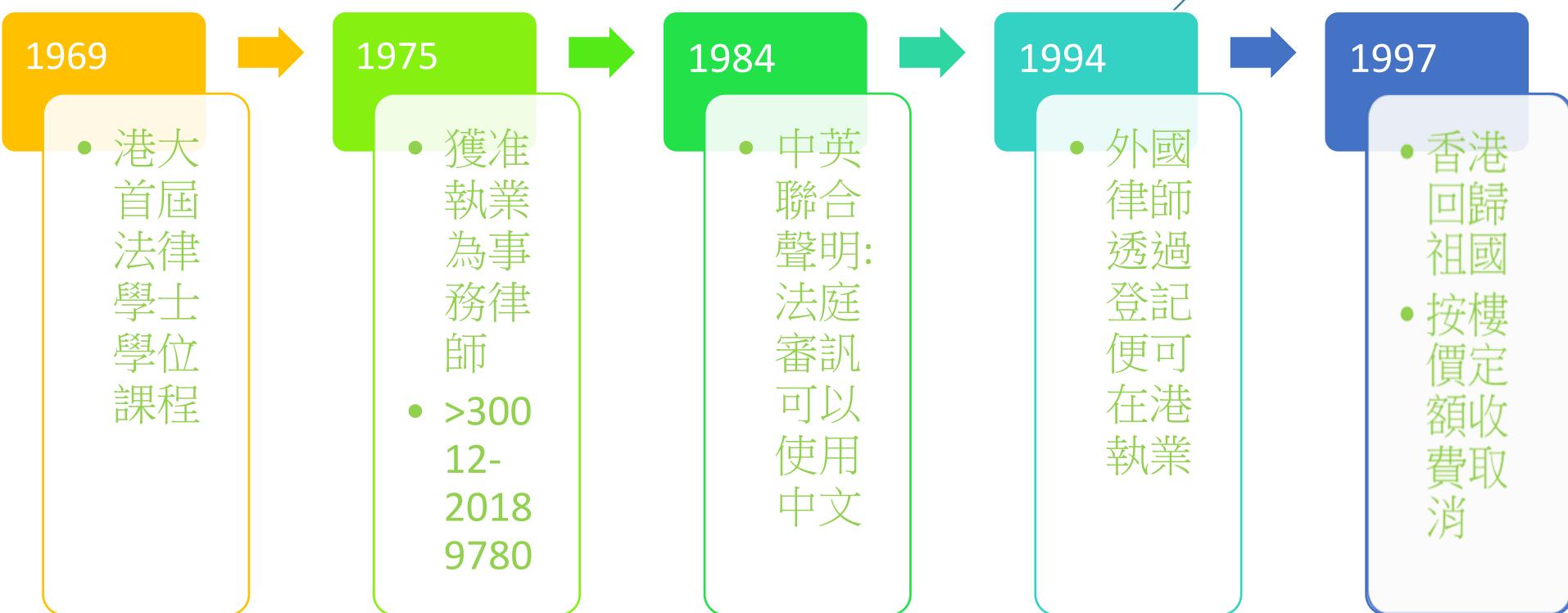
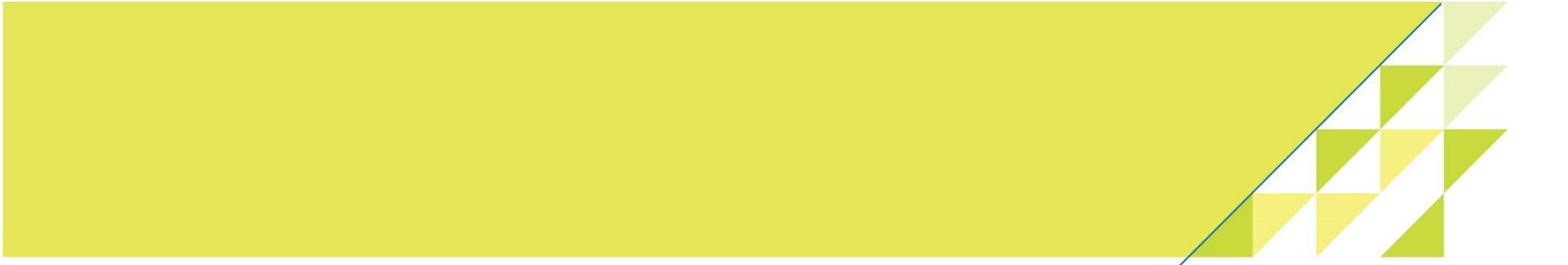
香港胡百全律师事务所

香港保險業監管局主席

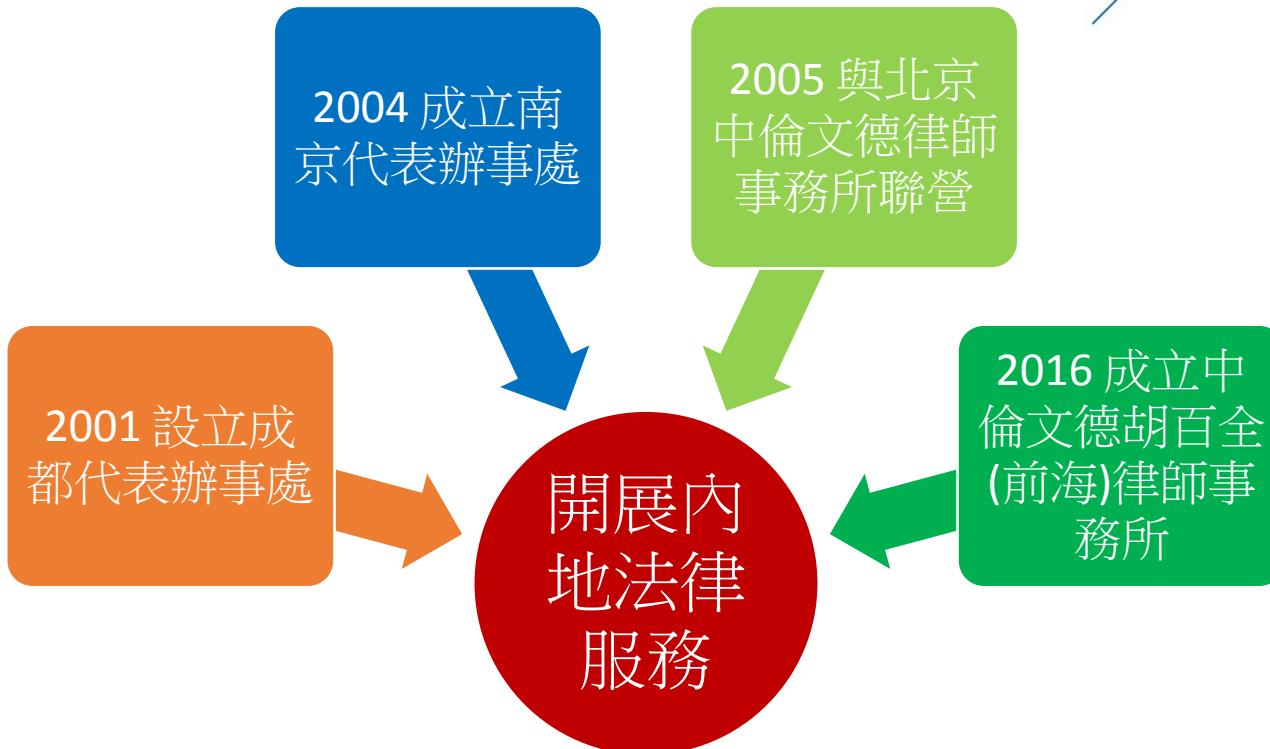
# 今天的交流



- 回顧
  - 四十多年來在香港執業中經歷過的轉變及挑戰
- 展望
  - 在可預見的未來對律師行業的衝擊及機遇
  - 創科紀元法律新世代
  - 為迎接這新世代的準備



# 回歸後, 按 CEPA 政策



# 我執業生涯中經歷過的轉變及挑戰

70's 房地買賣、訴訟

80's 知識產權、訴訟  
、公司管治、合規

90's 資本市場、事務  
所管理、市場推廣

97回歸後 內地業務發  
展、委託公証人業務

新風險

經濟負擔

人材流失



更多美國和國際所的競爭

更重的經濟負擔

更繁忙的管理工作

## 近年來面對的挑戰



開發新客戶、市場

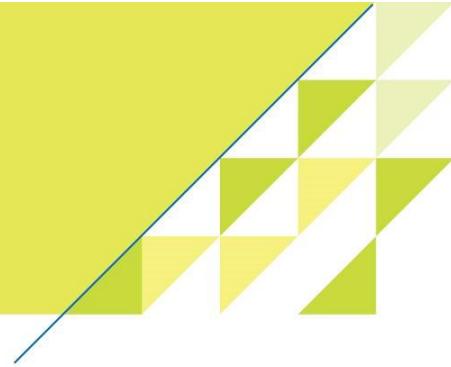


更少的私人時間



要掌握新的知識和技巧

# 體會



- 面對急速轉變的世界及激烈競爭的市場環境，必須不斷自我更新和增值；
- 政策改動會直接衝擊專業服務，亦會帶來新機遇；
- 個人及律師事務所必須緊貼客戶、政府政策和市場發展；
- 人材是律師事務所最珍貴的資產，要好好的管理；要透過合適的專業培訓為他們持續增值。

# 展望： 可預見的 未來

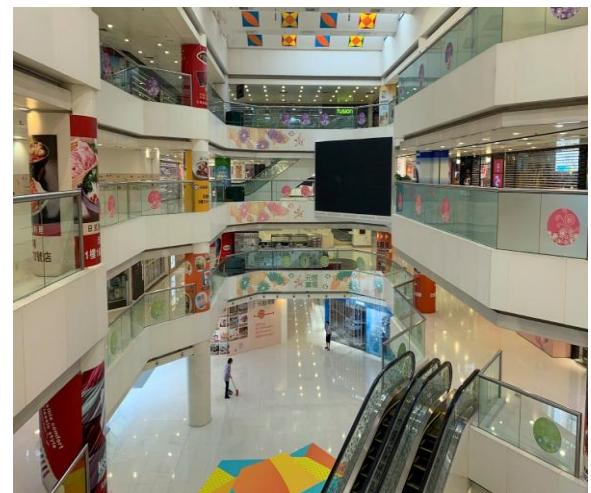
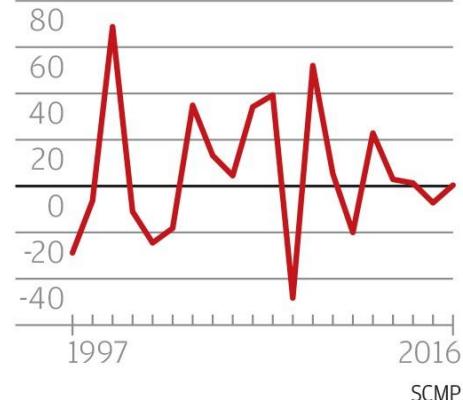


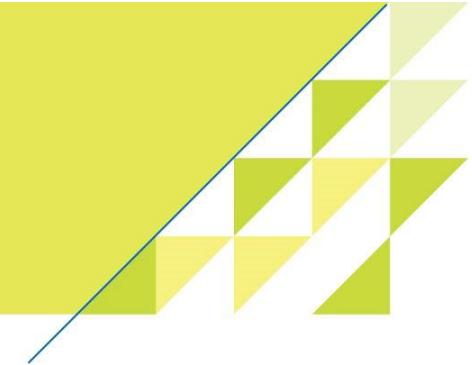
# 地方政局、經濟及營商環境持續不穩定

## 直接影响專業服務市場

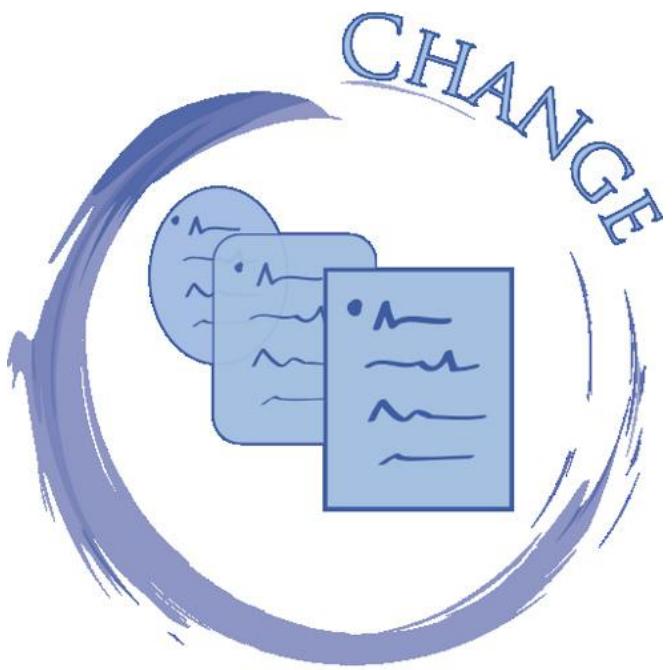
### Good and bad times

Hang Seng Index's investment return (%)





創新及科技的  
急速發展

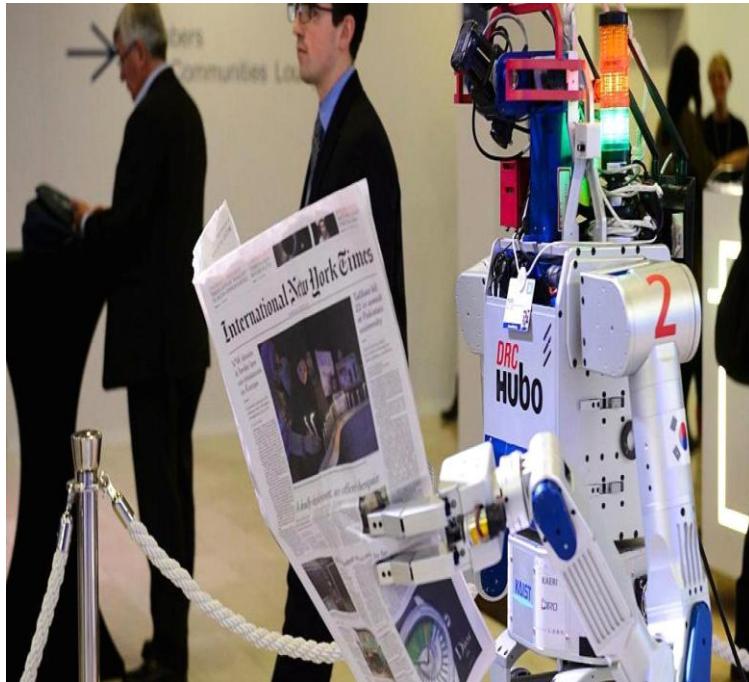


Professor R. Evans, Dean of Science of HKU wrote in “Growth Engine” published in SCMP 27<sup>th</sup> May, 2017:

**“The world around us is changing very fast. There are huge changes in technology occurring almost daily, ... opportunities and hazards emerge frequently.”**



# 直接沖擊法律服務



## Lawyers could be the next profession to be replaced by computers

[Dan Mangan](#) | [@ DanMangan](#)

Published Fri, 17 Feb 2017

“The legal profession — tradition-bound and labor-heavy — is on the cusp of a transformation in which artificial-intelligence platforms dramatically affect how legal work gets done.

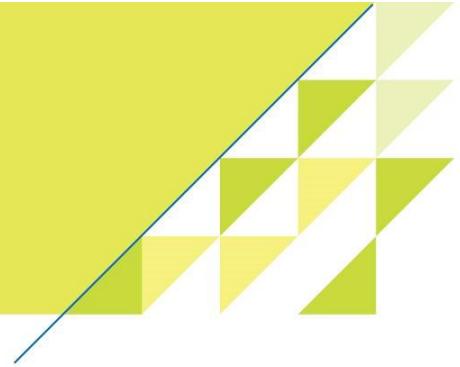
Those platforms will mine documents for evidence that will be useful in litigation, to review and create contracts, raise red flags within companies to identify potential fraud and other misconduct or do legal research and perform due diligence before corporate acquisitions.

Increasing automation of the legal industry promises to increase efficiency and save clients money, but could also cut jobs in the sector as the technology becomes responsible for tasks currently performed by humans.”



人工智能及機器人將取代  
部分律師工作

# 政策層面：創新驅動發展



- 大中華地區的新發展路向
- 十三五規劃：深入推進大眾創業,萬眾創新
- 十九大開幕-中央委員會報告：贯彻新发展理念，建设现代化经济体系
- 台灣的經濟發展亦以「創新驅動」為核心，透過創新創業提升經濟成長

# 創新及科技



5年任期內，本地研發開支相對本地生產總值的比率，由0.73%倍升至1.5%\*



爲大學研究資金額外預留



啓動5億科技專才培育計劃



向研究基金注資30億



爲修復本地

## 創意產業



2017年施政報告



保險業監管  
Insurance Au-



2017年施政報告



# 香港

## 智慧城市

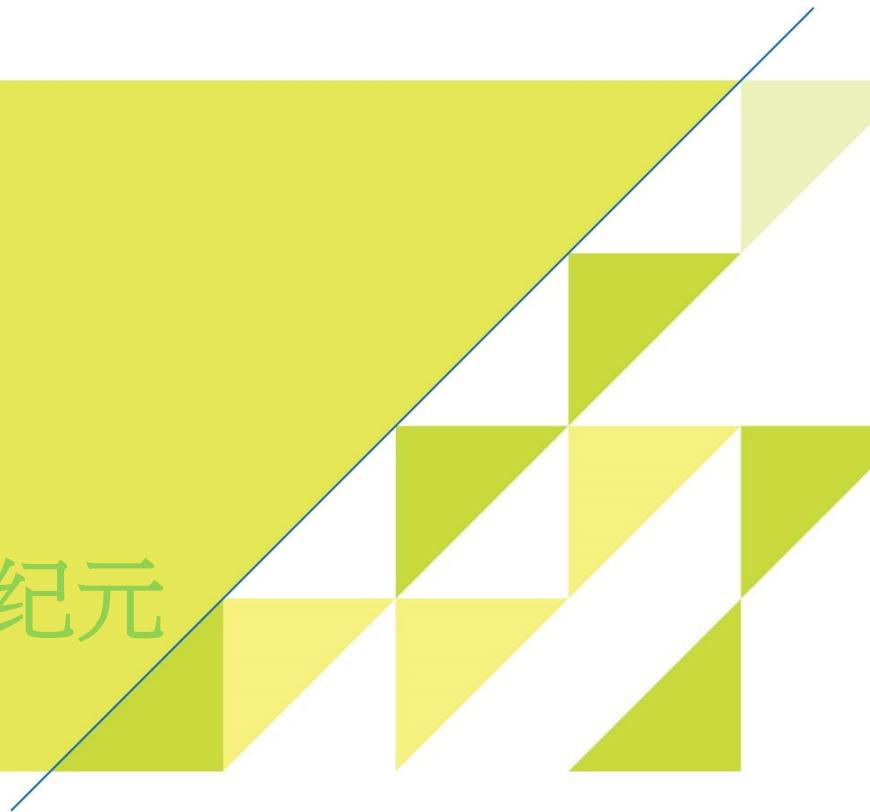
投放7億推展協助  
發展智慧城市的重要基礎建設項目

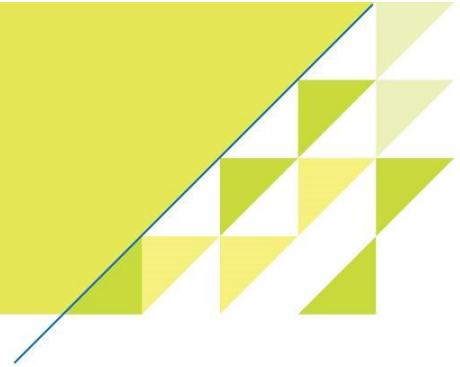
個人身分

待系統的開發技術及  
分析平台

GOV  
NEWS.HK

兩岸四地共同邁向科創新紀元





# 邁向跨境向外發展

# “後金融海嘯時代”的國際格局

- 國際金融已開始步入一個大動蕩的“後金融海嘯時代”
- 中國(包括臺灣、澳門及香港)在面臨巨大挑戰的同時，也贏得重大發展機遇。
- 金融危機使許多西方企業遭受重挫，不得不收縮業務和機構規模，中國企業抓住機遇儘快“走出去”，擴展全球業務和網絡。



## 一帶一路： 經濟合作發展的理念 和政策

# 人大委員長張德江於2016年5月18日在香港舉辦的首屆「一帶一路」高峰論壇中的重要講話

兩岸四地法律行業可在下面四方面回應：

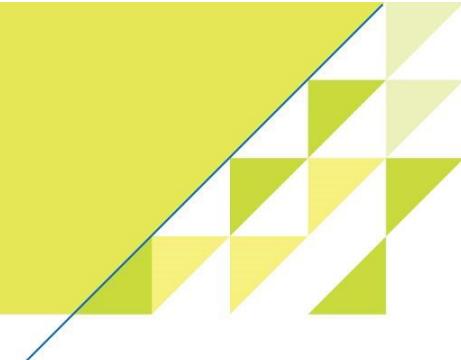
1. 主動對接「一帶一路」，打造綜合服務平台；
2. 瞄準資金融通，推動人民幣國際化和「一帶一路」投融資平台建設；
3. 聚焦人文交流，促進「一帶一路」沿線民心相通；
4. 深化與內地合作，共同開闢「一帶一路」市場。



有關律師行業的政策：

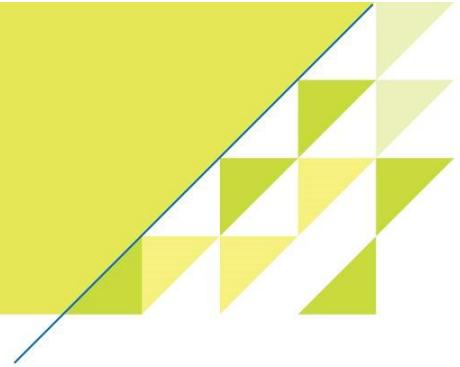
國際法律和糾紛解決中心

# 粵港澳大灣區發展規劃

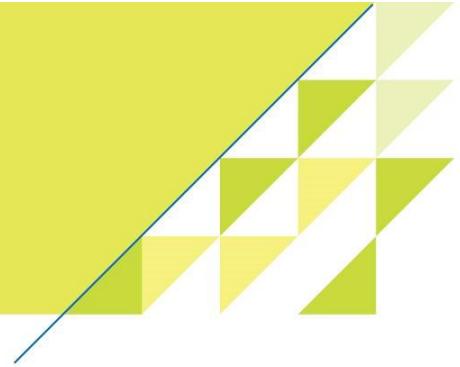


- 中國國務院總理李克強在2017年3月召開的第十二屆全國人大五次會議上的政府工作報告中正式推出粵港澳大灣區政策。
- 更接近港澳的國家發展的政策
- 推動中國內地與港澳特區的深化合作，研究和制定粵港澳大灣區發展規劃，以香港和澳門的獨特優勢，提升中國的經濟發展。

# 自2008年金融風暴開始



- 各國政府加強對市場的監管
- 相應地亦收緊所有對公司及資本市場規管的法例法規
- 公司管治的最佳守則及實踐 (best practice) 亦經過多次修訂, 加重公司董事及管理層要承擔的責任
- 監管機構亦加強執法力度及人手, 更積極監視市場, 偵察及檢控違規行為
- 提升對違規者的檢舉和懲罰



## 新成立監管保 險行業的機構

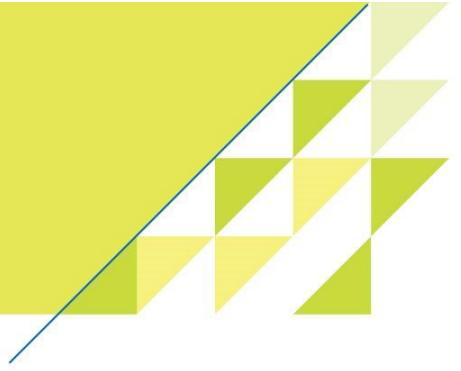


保險業監管局  
Insurance Authority

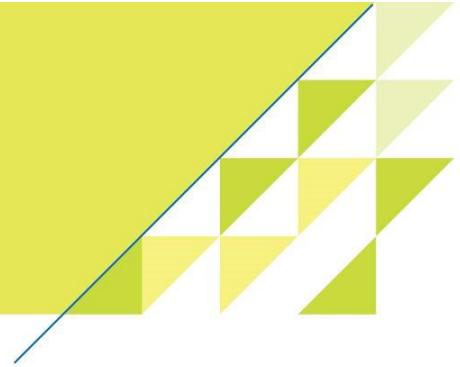
- 保險公司
- 中介人



# 監管



對法律服務  
帶來新機遇



# 創科紀元法律新世代 展望：律師 / 法律服務

創新科技帶來不可預見的衝擊, 改變法律服務的需求和提供的渠道

案件更複雜 - 不可以個人單獨處理, 培養更好的團隊, 緊密合作, 自己要成為可靠的團隊成員

更多的跨境案件  
建立好的國際合作的律師網絡

裝備多種語文能力 - 提升中、英語能力  
學習外語, 加強溝通

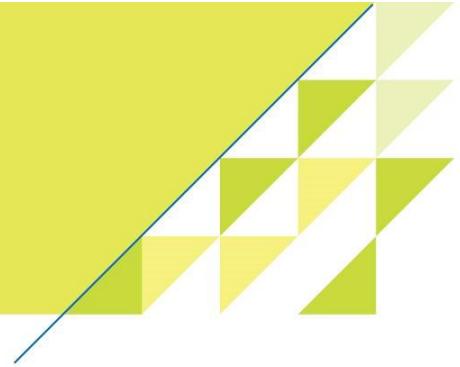
監管科技 (Regtech)  
快速發展、更普遍  
掌握、應用

法治社會: 需要有優秀的專業律師, 必須不斷增值, 提升自己的專業水平

個人時間安排管理  
執業效率提升, 分工合作安排,  
各師其職、取長補短

# The 21<sup>st</sup> Century Lawyers

## 廿一世紀律師

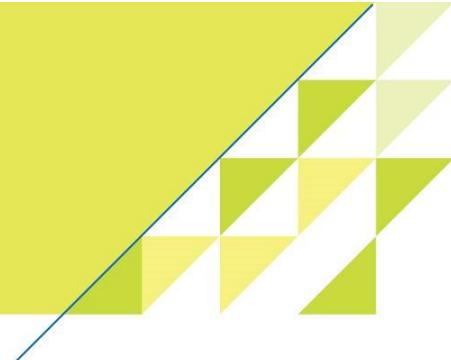


新機遇 =  
新挑戰

新思維、新裝備

# QUESTIONS TO ASK

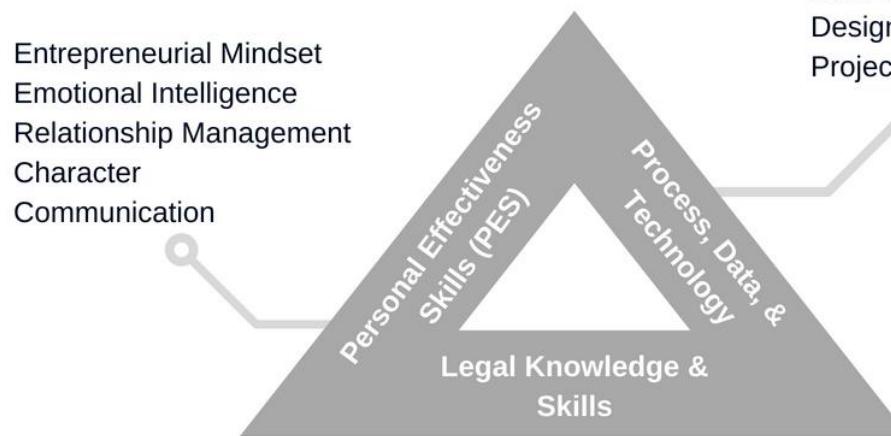
## 要思考的問題



- In what market will you be participating in ?
- 你要開發那些市場 ?
- Who will you be serving ? 你的客戶是誰 ?
- Through what channels will you be reaching your targets ? 透過那些渠道去接觸這些客戶 ?
- Who will be your competitors ? 誰是你的競爭對手 ?
- What will be the basis for your competitive advantage ? 你在那方面佔有優摯 ?
- What skills or capabilities will make you unique ? 你有那些個人獨特的專長 ?

# 總結

Technology & Social Media  
Business Fundamentals  
Data Analytics  
Data Security  
Design & E-Discovery  
Project Management



## The "Delta Model" of Lawyer Competence

Developed in 2018 by the Michigan State University College of Law's LegalRnD Center



保險業監管局  
Insurance Authority

謝

謝

MC @PCWOO.COM.HK

thank you!