

中国智造战略下律师业务 的整合与跨界



陈妙财 律师

广东华商律师事务所高级合伙人

2017年10月20日 香港

☞ 律师行业面临什么样的



中国智造战略环境？

∞ 中国**制**造.made in china

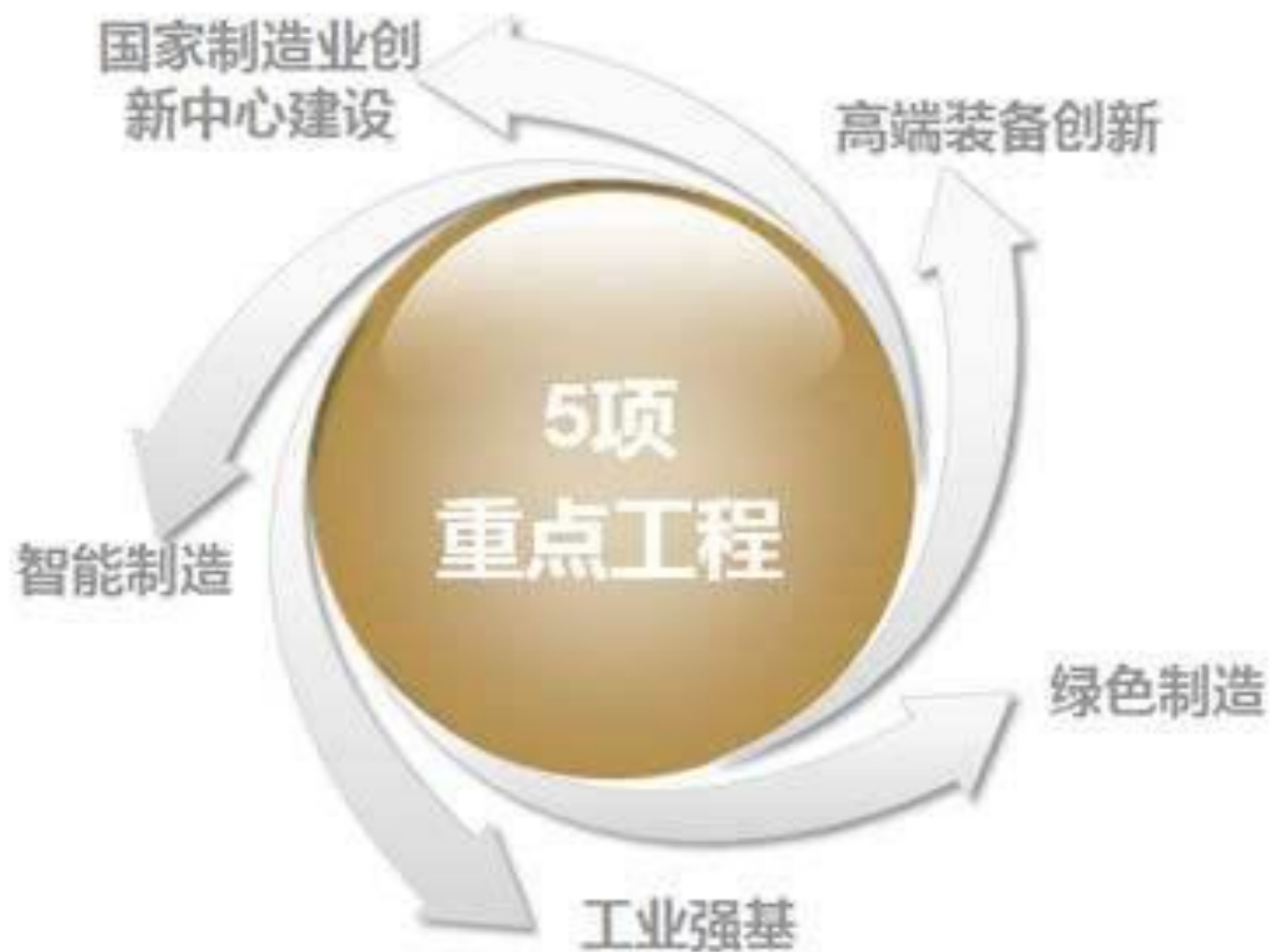
∞ 中国**智**造.wisdom in china



《中国制造2025》

国发【2015】28号







∞ **Made in China=廉价产品**

“无自主品牌、无自主设计、无核心技术”

《中国制造2025》基本方针：

- ❧ 创新驱动
- ❧ 质量为先
- ❧ 绿色发展
- ❧ 结构优化
- ❧ 人才为本

人工智能与我



Mastering the game of Go without human knowledge

David Silver, Julian Schrittwieser, Karen Simonyan, Ioannis Antonoglou, Aja Huang, Arthur Guez, Thomas Hubert, Lucas Baker, Matthew Lai, Adrian Bolton, Yutian Chen, Timothy Lillicrap, Fan Hui, Laurent Sifre, George van den Driessche, Thore Graepel & Demis Hassabis

[Affiliations](#) |
 [Contributions](#) |
 [Corresponding author](#)

Nature **550**, 354–359 (19 October 2017) | doi:10.1038/nature24270

Received 07 April 2017 | Accepted 13 September 2017 | Published online 18 October 2017



Editor's summary

العربية

To beat world champions at the game of Go, the computer program AlphaGo has relied largely on supervised learning from millions of human expert moves. David Silver and colleagues have now produced a s...



Associated links

News & Views

[Artificial intelligence: Learning to play Go from scratch](#)

by Singh *et al.*

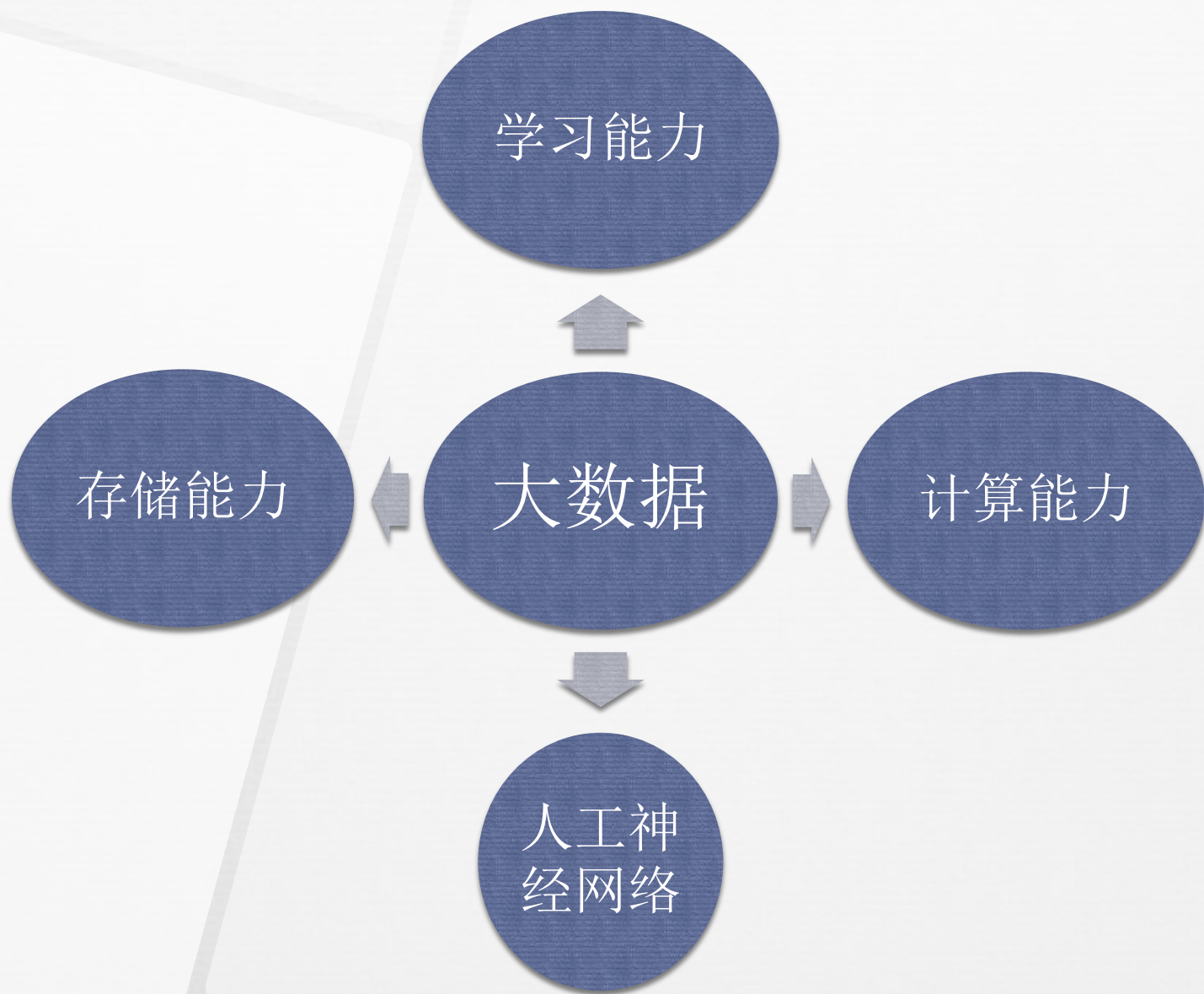
Authors with Loop profiles beta



Julian Schrittwieser

- ❧ 去年，有个小孩读遍人世所有的棋谱，辛勤打谱，苦思冥想，棋艺精进，**4-1**打败世界冠军李世石，从此人间无敌手。他的名字叫阿法狗。
- ❧ 今年，他的弟弟只靠一副棋盘和黑白两子，没看过一个棋谱，也没有一个人指点，从零开始，自娱自乐，自己参悟，**100-0**打败哥哥阿法狗。他的名字叫阿法元。
- ❧ DeepMind这项伟大的突破，昨天（10月19日）以Mastering the game of Go without human knowledge为题，发表于Nature，引起轰动。

- ⌘ This technique is more powerful than previous versions of AlphaGo because it is no longer constrained by the limits of human knowledge. Instead, it is able to learn tabula rasa from the strongest player in the world: AlphaGo itself. AlphaGo Zero also discovered new knowledge, developing unconventional strategies and creative new moves that echoed and surpassed the novel techniques it played in the games against Lee Sedol and Ke Jie. (by DeepMind)



人工智能行业 在国内所受到的重视



- ❧ 三月，人工智能被首次写入政府工作报告。
- ❧ 七月，国务院印发了新一代人工智能发展规划，要求到**2020**年人工智能总体技术和应用处于世界先进水平同步，人工智能核心产业规模超过**1500**亿元；到**2030**年中国人工智能理论、技术与应用总体达到世界领先水平。
- ❧ 最高人民法院提出加快建设智慧法院。
- ❧ 司法部表示要利用人工智能技术提高司法行政工作智能化、现代化水平，实现司法行政系统信息化**3.0**版的目标



《新一代人工智能发展规划》

国发〔2017〕35号

❧ 2017年7月20日，在高瞻远瞩的国家人工智能战略《新一代人工智能发展规划》中，国务院向法律行业释放了一些信号：



❧ 首先，新规划在对人工智能理论、技术和应用作出前瞻布局的同时，还呼吁加强人工智能相关法律、伦理和社会问题研究，建立人工智能法律法规、伦理规范和政策体系。

❧ 其次，新规划力挺智慧法庭建设，提出促进人工智能在证据收集、案例分析、法律文件阅读与分析中的应用，实现审判体系和审判能力智能化。

❧ 最后，更为前瞻的是，新规划提出“人工智能+X”复合专业培养新模式，法学赫然在列，法学教育的变革已然箭在弦上。

（根据腾讯研究院未来科技中心高级研究员曹建峰在2017“法律+科技”领军者国际峰会上的发言整理而来。）



“趋势一”

智能化、自动化的法律检索

将深刻影响法律人进行法律研究（检索）的方式

基于自然语言处理（NLP）和深度学习的语义检索和法律问答已经在开始改造传统的法律检索服务。



第一阶段 智能化

在这个阶段，依然需要人类律师明确需要解决或者回答的法律问题是什么，法律搜索引擎识别相关案例并评估其价值，形成专业回答。

第二阶段 自动化

意味着不需要人类律师指明法律问题是什么，系统自身可以理解一段事实陈述并自动识别其中的法律问题，然后完成检索并提供最佳法律信息，整个过程几乎不需要人类律师的深度参与。



“趋势二”

人工智能将推动法律文件自动化

法律文件自动化趋势将可能给法律行业带来规模相当甚至更深远的变化。主要包含两个层次。



第一层次 法律文件审阅自动化

无论是调查取证、尽职调查，合同分析、合规审查，都需要对法律文件进行审查、分析和研究。在国际社会，人工智能合同分析服务已经蔚然成风，基于NLP、TAR（技术辅助审阅）、机器学习、预测性编程（predictive coding）等技术的电子取证程序成为法律科技市场的一大细分领域，微软等公司都已介入。

第二层次 法律文件生成自动化

如今，法律人使用法律格式的方式正从模板向法律格式文件自动生成转变；未来，随着软硬件能以及算法的持续提高，起诉书、备忘录、判决书等高级法律文件也可以自动生成，但仍需要人类律师或者法官审阅，形成人机协作的关系。



“趋势三” 法律服务的

标准化、商品化、自动化、民主化

在线法律服务、机器人法律服务等替代性商业模式正在兴起，可以直接向终端用户提供一般法律咨询服务，比如遗嘱、婚姻咨询、交通事故咨询，等等。



英国学者Susskind认为，法律服务的提供的演进方向从定制化到标准化到系统化到一揽子最后到商品化，意味着法律服务定价的由高而低，即从按小时计费到固定收费再到商品化定价最后趋于零。

如今，在美国，最知名的法律品牌不是哪一家知名律所，而是LegalZoom之类的在线法律服务提供商，这些新型的技术派的法律服务商代表着法律服务提供的未来趋势。它们对于律所而言并非替代者的角色，而是在律所之外，满足其他未被满足的法律需求或者通过律所就会十分昂贵的法律需求。



“趋势四” 基于人工智能和大数据的案件预测

将深刻影响当事人的诉讼行为和法律纠纷的解决

一方面，案件预测技术在研究上取得进展。2016年，研究人员利用欧洲人权法院公开的判决书训练算法系统，构建了模型，来预测案件判决结果，预测准确性达到了79%；这一实证研究表明，案件事实是最重要的预测因素。

另一方面，案件预测已经用在了判定法律论证、预测案件结果、犯罪预测等诸多实务领域。



案件预测的价值主要体现在两个方面

一方面，可以帮助当事人形成最佳的诉讼策略，从而节约诉讼成本；

另一方面，可以帮助法官实现同案同判，也即所谓的大数据司法确保公平正义。但案件预测的弊端在于可能扭曲当事人的诉讼行为，带来新的偏见和滥用。



“趋势五”

在线法院以及人工智能法律援助

将促进司法可得性、帮助消除司法鸿沟

伴随着电子商务的兴起和繁荣，在线争议解决机制（online dispute resolution，简称ODR）开始流行。在ODR模式的影响下，在线法院的实践在国外已经出现。



中国正在大力推动的智慧法院与国外的在线法院类似，其中以浙江智慧法院建设最为出名；该院每年处理的交易、著作权等纠纷多达2.3万件，可以直接对接淘宝、天猫等多个平台，提供在线矛盾纠纷多元化解平台，其他辅助措施包括案件结果预判、网上司法拍卖、智能语音识别、类案推送、当事人信用画像等等。



“趋势六”

人工智能和机器人

将成为法律系统的主要进入点

无论是律所和律师，还是法院，抑或当事人和终端消费者，基于人工智能和机器人技术的智能交互界面将成为法律系统的主要进入点，法律机器人和人工智能是其中的核心。



对于律师而言，未来的法律实践比如法律检索、案件管理、法律写作等将主要通过具有智能交互界面的法律机器人和人工智能系统来完成，这就好比医生现在主要借助各种复杂的医疗器械来完成医疗活动一样。

律师当前角色将会发生变化，一些角色可能被机器取代，比如常规性、重复性任务；一些角色可能被机器增强，比如案件预测、法律写作；而对于新法新规，律师依然需要扮演核心角色。



“趋势七”

市场评价将使法律行业更透明

可能带来“马太效应”

法律市场作为一个双边市场，其评价体系在很大程度上是不透明的。然而，人工智能、大数据等正在改变这一状况，对律师市场进行评价正变得可能，国内外都在持续涌现律师推荐和评价类的产品和服务。



律师市场评价相当于将律师置于阳光之下，明星律师、普通律师、不合格律师等的区分将透明化，结果可能带来律师市场的“马太效应”，明星律师业务增多，收入增多，而普通律师、资历浅的律师将遭到相反的待遇。

这呼吁律师转型，即以技术化的低成本模式提供法律服务。



“趋势八”

法律人工智能职业将作为法律行业的新兴职业而不断涌现

法律机器人和法律人工智能并非凭空产生，需要技术人员和法律专家之间的通力合作。随着人工智能与法律不断融合，领域的研究、开发和应用将不断增强，法律人工智能职业将作为法律行业的新兴职业而不断涌现。



随着人工智能与法律不断融合，这一领域的研究、开发和应用将不断增强，法律人工智能职业将作为法律行业的新兴职业而不断涌现。当前，一些积极拥抱新技术的国际律所已经在加强法律IT能力建设，法律开发者、法律数据分析师、法律数据库管理者等正在加入律所、公司法务部门、法院、法律数据库公司等法律机构。



“趋势九”

法律教育与前沿信息科学技术

将日益密切结合起来

中国《新一代人工智能发展规划》已经看到了法学教育与人工智能的结合，提出打造“人工智能+法学”复合专业培养新模式。这是极为高瞻远瞩的设想。



中国传统的法学教育是高中毕业后直接读四年本科法学教育，这样的法学人才培养模式很难适应机器人和人工智能主导的未来法律实践。相比现在的律师，未来的律师将会从事大不一样的工作，所以需要不同的教育。因此，新规划提出的“人工智能+法学”培养模式是有远见的。

未来，法律教育与人工智能等前沿信息科学技术将日益密切结合起来，而能否较早较快实现这一设想，取决于法学教育的反应速度。



“趋势十”

计算法律、以及算法裁判

或将成为法律的终极形态

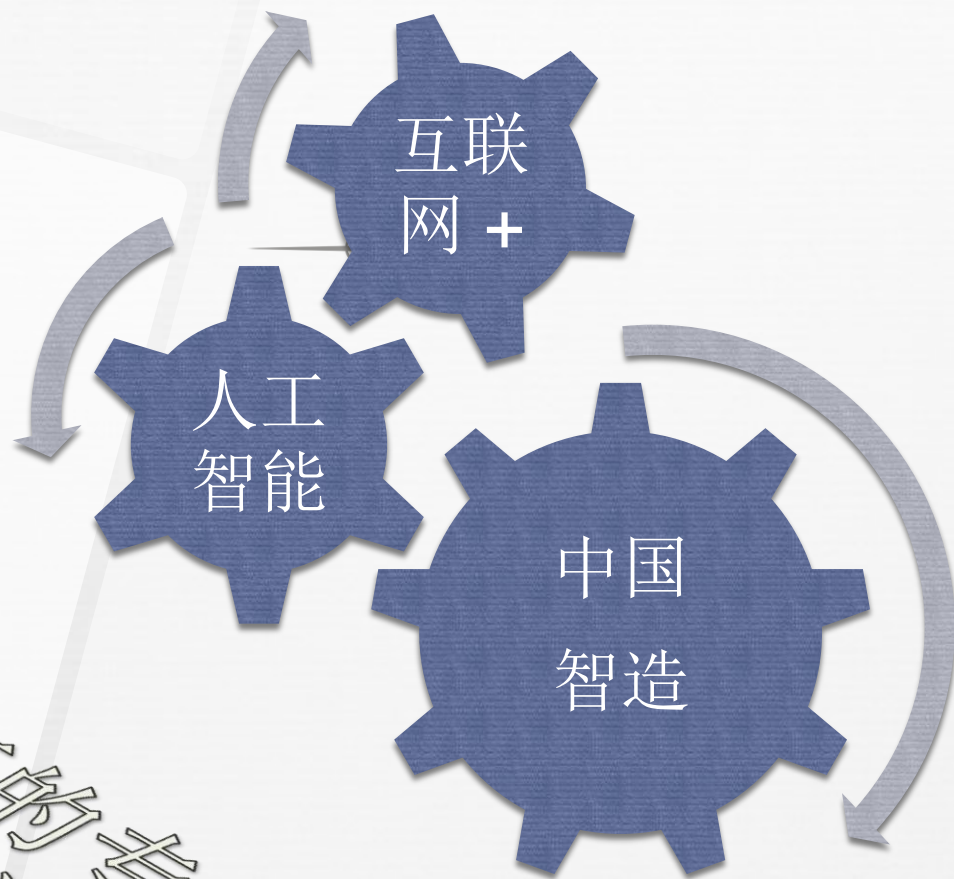
英格兰和威尔士上诉法院大法官Briggs在线法院的倡议中提出了算法裁判，即人工智能可以代替法官直接作出裁判。这并非不可能。



计算法律当前在计税等一些领域有应用，更多则是一种学术研究；但在未来的成熟的信息社会，更普遍的计算法律将可能出现，届时系统将会自动执行法律，不需要律师，甚至也不需要法官。因为那时的法律已经完全自动化了。

阅读完整文章可前往腾讯研究院微信平台

ID: cyberlawrc, 原文作者曹建峰



律师的专业及丰富的
客户资源

整合&跨界



- ❧ 整合：把零散的东西彼此衔接，从而实现信息系统的资源共享和协同工作，形成有价值有效率的一个整体。
- ❧ 跨界：通过自身资源的某一特性与其它表面上不相干的资源进行随机的搭配应用。可放大相互资源的价值，甚至可以融合一个完整的独立个体面世。





人才

信息

管理

营销

产品

客户

法律服务 商业模式

生态的

动态的

创新的

THANK
YOU!

微博：陈妙财律师
微信：caigehappy
邮箱：chenmiaocai@huashang.cn

