

秘書長報告

這是我第二年在律師會年報中撰文，而我很高興在此向大家匯報律師會在過去一年的工作以及分享自己的一些感想。

我加盟律師會前，曾先後在律師行及私人公司工作。在該兩個工作環境下，有關機構的表現都可輕易地透過事務費單的總額、公司盈利及股價等準則來衡量。然而，這些準則都不適用於律師會秘書處。那麼，我們如何衡量秘書處的表現呢？

秘書處的主要職責，是確保理事會所制訂的政策及各個常務委員會和委員會所提出的構思得以有效和迅速地實行。我對一眾理事會成員及所有藉不同方式參與和協助律師會工作的會員表示最高敬意。他們無私地奉獻寶貴的時間，慷慨地分享他們的專長和經驗，對業界作出莫大貢獻。秘書處的重要任務之一，是讓廣大會員知道他們為律師會從事的工作將得到所需的支援、適當的跟進以及按最有效和迅速的方式暢順地予以實行，因此他們毋須擔心其努力會付諸東流。

身為律師會秘書長，我有責任確保秘書處按最高水平履行其職責。就此而言，我最關注兩個方面，首先是確保秘書處內部運作暢順，使秘書處能充分運用其實貴資源。隨著秘書處的運作規模不斷擴大、其工作性質日趨複雜，秘書處的暢順運作亦更形重要。

我於2001年加盟律師會，當時律師會約有5,400名會員，外地律師的人數則約為730名。當時秘書處有65名職員，在五個部門工作，為律師會轄下51個委員會提供支援。時至2012年12月，律師會會員人數已突破8,500名，增幅接近160%，而外地律師人數亦達1,400名左右，較2001年增加幾乎一倍。2001年的律師會年報只有87頁，但這份2012年律師會年報已長達195頁！

律師會日益積極地接觸會員和普羅市民，在本地以至國際間推廣本港法律專業。律師會亦定期與政府、立法會、司法機構、本地和海外專業團體以及多個其他機構保持聯繫，探討各方共同關注的議題。2012年內，律師會向有關當局提交共35份意見書，就多項公眾諮詢所涉及的議題以及備受律師業界關注的課題發表意見。律師會於年內亦為會員舉辦逾60項康體活動及多項社交活動，並舉辦合共約474項專業進修課程及風險管理教育課程。至於規管業界方面，律師會於年內處理共976宗針對執業律師和律師行僱員專業行為失當的投訴，其中八宗個案被轉介至律師紀律審裁組召集人。律師會於年內亦曾行使權力，介入四間獨營律師行的業務。

隨著工作日益繁重和複雜，秘書處所面對的壓力亦與日俱增。我的首要關注，是確保秘書處的內部運作保持暢順，讓一眾同事能充分發揮團隊精神，為業界提供最優質的服務。

秘書處現時有92名職員，在六個部門工作，為律師會轄下超過110個委員會提供支援。秘書處的職員流失率於2012年為27%（2011年的數字為21%）。人事變動實無可避免：重要的是確保盡快招聘合適的能者填補職位空缺。猶幸年內秘書處的高級管理層十分穩定，總監級及以上的職位均未有出現變動。我謹此歡迎秘書處兩位新成員李家欽先生及霍永權先生，他們分別於6月及11月加盟執業者事務部擔任副總監職位。

秘書長報告

截至2012年底，律師會轄下有超過110個委員會，負責處理律師會多個方面的事務。在這情況下，為各個委員會提供支援的秘書處六個部門的工作，難免會出現重疊。我的重點任務之一，是協助各個部門實行更清晰的分工，以及為特定項目與職員能力進行配對，從而避免重複工作和浪費資源。律師會理事會亦已成立工作小組，專責解決各個委員會權責重疊的問題，以期簡化委員會及秘書處的工作程序。

我所關注的第二個方面，是確保秘書處向理事會、各個委員會以至廣大會員提供高質量的支援。透過推廣和培養「精益求精、具透明度、感同身受、大公無私」的開放公司文化，我希望秘書處同事更加認識這些主導價值對於他們的工作的重要性。我相信，自發性地彰顯這些價值及做好本份，將有助大大提升工作質量。

我希望會員透過參與律師會於年內舉辦的計劃和活動，能夠感覺到我們對於精益求精的決心和熱誠。律師會於年內接連舉辦多項活動，包括為出席2012法律年度開啟典禮的嘉賓而設的款待節目、兩岸三地年青律師論壇、「友出路」師友計劃、精神健康計劃和「法治新一代」計劃下的社區講座、作為法律周環節之一的「法律諮詢服務熱線」、「青Teen講場」、企業律師會議及會員聖誕聯歡會等等。這些活動均廣受會員歡迎，而各項活動的後勤安排均由秘書處接手負責。同樣值得留意的是，律師會很榮幸於10月主辦Annual Conference of International Institute of Law Association Chief Executives（國際法律協會首長學會周年大會）2012。是次會議提供了難能可貴的機會，讓我們推廣本港律師專業，以及向世界各地的同業展示我們作為東道主的好客精神及我們對於精益求精的熱誠。根據與會嘉賓的反應和意見，我高興匯報是次會議十分成功。

秘書處將繼續致力為會員提供優質和適切的服務，而我期待在來年的律師會年報中再跟大家分享秘書處在這方面的工作和成績。秘書處於2012年取得豐碩的成果，實有賴理事會的寶貴指引、律師會廣大會員的慷慨支持以及秘書處每一位同事的投入和努力，我謹此向他們表示由衷感激。

朱潔冰
秘書長

