



# 法律界的百年變局

## 挑戰、契機與實踐

香港律師會前會長暨粵港澳大灣區附屬委員會主席  
蘇紹聰律師

2020年12月4日



THE  
LAW SOCIETY  
OF HONG KONG  
香港律師會

# 不同年代的挑戰



# 不同年代 不同挑戰

80年代

90年代

97回歸後

2000年後



香港法律業務的變化

本土房地產、  
訴訟

知識產權、  
訴訟、合規、  
公司管理、  
跨境投資、  
跨境收購合併

資本市場、  
事務所管理、  
市場推廣、  
內地業務發展、  
委託公証人業務

內地企業融資、  
反洗錢合規  
調查，  
跨境調解  
仲裁、  
高科技產業冒起

## 面對的挑戰

市場環境改變

新風險

人材流失



# 香港法律界的現狀



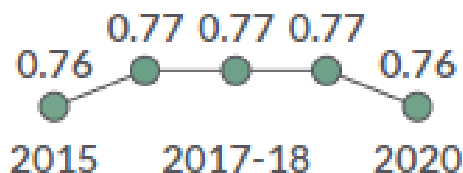
# 概況

- 香港的法律制度完善，建基於法治及司法獨立的精神，擁有完備的立法、法律保護和執法制度
- 在「一國兩制」和《基本法》的保障下，香港是中國境內唯一實行普通法的司法管轄區
- 完善的商業案例法，深得國際商界及外國投資者讚譽
- 訂有嚴謹的商業法及財產法，涵蓋知識產權保護、合約法、公司、財務及競爭法例的所有範疇；情況一般為參與國際商業交易的人士所熟悉，對參與知識產權交易的人士來說，更尤其熟悉
- 對外開放的法律市場，高度國際化，擁有龐大的國際法律網絡



# 國際排名

- 根據世界正義工程 ( World Justice Project ) 《2020年度法治指數》  
，香港的整體法治水準在126個國家和司法地區中排名第16位



## 各因素得分 ( 1分為滿分 )

制衡政府權力	廉潔	政府公開度	基本權利	秩序與安全	規管與執法	民事公義	刑事公義
0.65	0.84	0.73	0.65	0.93	0.81	0.77	0.72

- 在瑞士洛桑國際管理發展學院 ( International Institute for Management Development ) 發表的《2020年世界競爭力年報》中排名全球第5



# 香港法律的可接受度

- 2018年，香港法律服務輸出總值達3.86億美元（折合約30億港元），按年上升4.0%
- 作為國際金融中心，市場對和融資項目（例如首次公開招股）有關的專業服務需求持續增長，其中包括法律服務

行業的增加價值佔本地生產總值的百分比					
	2014	2015	2016	2017	2018
法律、會計及核數服務	1.3	1.3	1.4	1.4	1.4

資料來源：政府統計處及香港貿易發展局



# 香港法律的可接受度

- 香港貿易發展局在2020年9月委託羅兵鹹永道諮詢服務有限公司，開展了關於香港作為粵港澳大灣區國際商業樞紐地位的調研
- 有54%受訪的大灣區企業高管表示其在過去兩年或現時正使用香港的法律、爭議解決和其他專業服務。當中20%使用了知識產權交易、監管、合規、重組和交易等法律服務
- 另外，也有很多從事不同行業的受訪大灣區企業反映香港在財務、金融及法律諮詢等專業服務領域以及市場營銷領域有明顯優勢
- 以15分為滿分，在獲取便利性、質量和效率方面，爭議解決服務及其他法律服務（如知識產權交易、監管等）的總得分分別為12.0和12.2

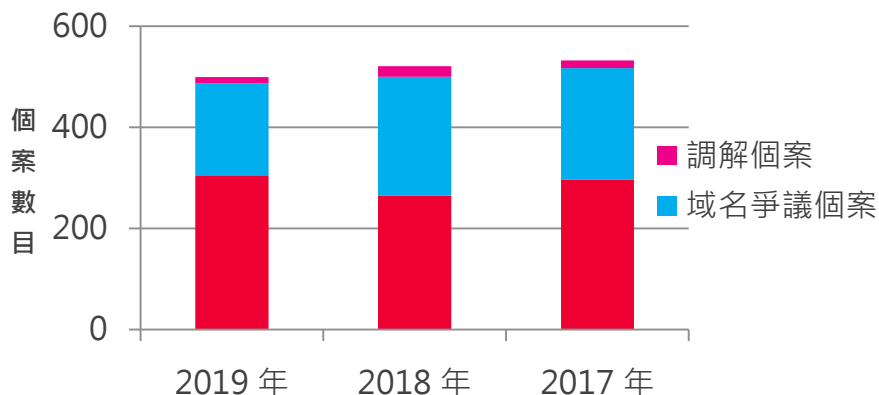
資料來源：政府統計處及香港貿易發展局





# 國際爭議解決

## ■ 豐富的爭議解決經驗



年份	2019	2018	2017
個案總數	<u>503</u>	<u>521</u>	<u>532</u>

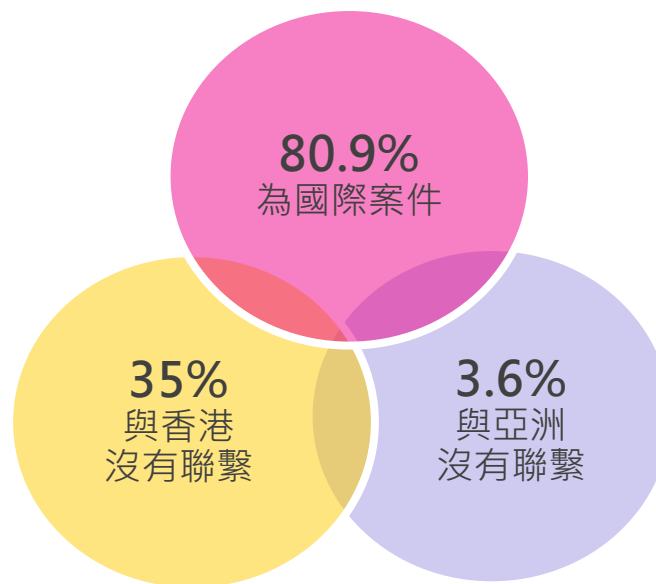
以上為香港國際仲裁中心 (Hong Kong International Arbitration Centre) 2017-2019年處理的爭議個案數目

年份	2019	2018	2017
個案總數	<u>14</u>	<u>10</u>	<u>18</u>

以上為國際商會 (International Chamber of Commerce) 2017-2019年在香港處理的爭議個案數目  
香港在2017及2019年均為十大熱門仲裁地

來源 Source : [香港國際仲裁中心統計數據](#) (Statistics of Hong Kong International Arbitration Centre) 、[Global Arbitration Review](#); ICC Dispute Resolution Statistics

## ■ 國際化的仲裁案件



以上為香港國際仲裁中心2019年仲裁個案數據



THE  
**LAW SOCIETY**  
OF HONG KONG  
香港律師會

# 亞太區國際爭議解決中心

- 《粵港澳大灣區發展綱要》支持建設香港作為亞太區主要國際法律及爭議解決服務中心；支持香港成為促成交易及解決「一帶一路」建設項目投資和商業爭議的服務中心
- 《關於支持香港全面參與和助力「一帶一路」建設的安排》涉及6個重點領域，包括為「一帶一路」建設提供國際法律和爭議解決服務
- 2019年10月，《關於內地與香港特別行政區法院就仲裁程式相互協助保全的安排》生效，並於今年11月27日簽訂《補充安排》
  - 合資格並經指定的香港仲裁機構管理的香港仲裁程式的當事人，在香港作為仲裁地時，可向內地法院申請保全措施
- 2019年香港國際仲裁中心共處理13宗申請，共保全總值55億元人民幣的資產



# 香港法律服務的優點

國際通行的普通法，為企業或投資者帶來信心

享有處理涉華糾紛的獨特優勢

亞太區國際爭議解決中心

良好的基建網絡

豐富的世界級人才



# 展望未來發展



# 急速變化的法律業界環境

- 公眾對專業人士的操守及專長的要求不斷提高、全球一體化、科技發展
- 各類挑戰：



# 解讀變局 尋找契機

- 留意市場走勢帶動服務需求：國際市場、區域市場、本地市場

不同領域的新法律服務需求

不同類型的新法律服務需求

新類型的法律服務需求



# 新政策 新機遇

- 政策引發市場改變，從而帶動新需求：
  - 國際政策：「一帶一路」倡議、跨太平洋夥伴全面進步協定(CPTPP)、國際條約（台美關係）
  - 區域政策：「十四五規劃」、《區域全面經濟夥伴關係協定》、粵港澳大灣區發展、粵港澳大灣區律師執業考試
  - 本地政策：特首施政報告
- 頻繁的經濟活動，進一步吸引資金流入大中華，成為環球經濟新動力
- 從政策上尋找香港 / 內地 / 臺灣，以至當地律師的定位
- 四地有不同的法律制度，有各自的獨特優勢，通過合作互補發揮協同效應



# 政策驅動發展

- 必須堅持科學立法、嚴格執法、公正司法、全民守法，使法治成為經濟特區發展的重要保障.....要對標國際一流水準，大力發展金融、研發、設計、會計、法律、會展等現代服務業.....依法保護企業家合法權益，依法保護產權和知識產權.....要強化依法治理，善於運用法治思維和法治方式解決城市治理頑症難題，讓法治成為社會共識和基本準則

( 國家總書記習主近於深圳講話，2020年 )

- 支持香港、澳門更好融入國家發展大局，高質量建設粵港澳大灣區香港的未來發展方向

( 十四五規劃 )

- 繼續推廣香港作為中立高效的促成交易及爭議解決服務國際法律樞紐的優勢；並透過加強國際和區域合作，創造協同效應和發展動力，促進平等訴諸司法的機會和可持續發展.....研究發展「香港法律雲端」

( 2020香港施政報告 )





# 香港未來的市場需求

- 與金融（例如首次公發售）相關的法律服務需求持續上升，大量金融服務客人（尤其買方）仍著手為在為發展的業務招聘資深法律專

(Michael Page, 2019年)

- 對2019-2020年的總結：  
對合規專業的需求有增長、對涉獵破產或債務重整、科技或金融科技等的人才需求大增，如事務所有客戶的業務會在當前危機增長（科技或金融科技為佼佼者），便仍會繼續製造職位

(Asialaw portal, 2020年)

- 對2020-2021年度預測：  
穩定企業律師需求，雖然需求增長較去年慢；需求主要沿自中國或跨國企業。科技巨頭對初至中級的法律專才和資深法律專才的需求相若，越見重視資料保密，偏重科技、數碼和資料收集

(Hays, 2020年)



# 高科技

高科技產業  
的冒起

高科技語言

法律科技



# 青年律師的參與和角色

四地法律服務提供者,尤其青年律師不要只著眼於各自利益,而要有廣闊的視野、遠大的目光,以強化整個大中華地區現有的優勢

要考慮的問題：

- 開發甚麼市場？
- 透過哪些管道？
- 認清競爭對手
- 瞭解自己的優勢及積極裝備自己
- 個人素質



# 結語

**IN THE FIELDS OF  
OBSERVATION  
CHANCE FAVOURS ONLY  
THE PREPARED MIND.**

*Louis Pasteur*

**機會是留給有準備的人。  
你準備好了嗎？**





# 香港律師會

電話：+852 2846 0549

電郵：[adceam@hklawsoc.org.hk](mailto:adceam@hklawsoc.org.hk)

網站：[www.hklawsoc.org.hk](http://www.hklawsoc.org.hk)



THE  
**LAW SOCIETY**  
OF HONG KONG  
香港律師會